

# 2024年度粮油补贴资金成本绩效分析报告

## 一、项目基本情况

基本情况	项目名称	2024年度粮油补贴资金成本预算绩效分析报告		
	评价年度	2024年度	评价类型	成本预算绩效分析
	委托评价单位	张家川回族自治县财政局	评价机构名称	甘肃诚信盛资产评估事务所
	评价对象名称	张家川回族自治县阿阳粮油储备有限公司2024年度粮油补贴资金		
实施目的	通过科学合理的分析方法，明确阿阳粮油有限公司2024年度粮油补贴资金的成本构成，找出成本控制的关键点，并提出成本优化建议。这不仅有助于降低不必要的开支，还能提高资金使用效率，确保阿阳粮油有限公司粮食储备保管等相关工作的经济性和效益性。同时，通过成本绩效分析，可以进一步规范项目管理，优化资源配置，推动相关工作的高效开展。			
资金情况 (万元)	预算安排资金	467	实际到位资金	467
	其中：中央财政		其中：中央财政	
	省级财政	39.8	省级财政	39.8
	县级财政	427.2	县级财政	427.2
	实际支出资金	457.37	结转结余资金	9.63
	预算执行率	97.94%		

## 二、项目绩效目标

年度绩效目标	确保当年2200万斤县级储备粮（小麦）和45万斤县级储备油籽（胡麻油籽）的安全储备；确保完成250吨县级应急储备成品粮的储存保管的安全储备；完成2500吨县级储备粮（小麦）和225吨储备油（胡麻籽油）轮换差价补贴。
--------	---

### 三、评价基本情况

<p>评价范围</p>	<p>该公司在2024年度收到的补贴资金共计467万元，分别为省级粮油补贴资金25.8万元、省级轮换差价补贴资金14万、县级粮油补贴资金351.25万元以及县级轮换差价补贴资金75.95万元。本次评价的核心任务是对县级粮油补贴资金进行成本绩效分析。然而，根据相关财务资料，企业支付凭证无法彻底区分各项支付的经济事项的具体款项来源。鉴于此，此次成本分析的范围将扩展至包括省级粮油补贴资金。</p>
<p>评价依据</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 《张家川县粮食和物资储备局关于2024县级粮油补贴等经费预算的请示》张粮发【2023】47号；</li><li>2. 《张家川县县级储备粮管理办法》；</li><li>3. 《张家川县县级储备成品粮管理办法》；</li><li>4. 《张家川县县级储备粮轮换管理办法》；</li><li>5. 《天水市粮食和物资储备局 天水市财政局 中国农业发展银行天水市分行关于下达2020年市县级储备成品粮储备规模指导性计划的通知》天市粮发【2022】96号；</li><li>6. 《天水市粮食和物资储备局 张家川县财政局 中国农业发展银行秦安县分行关于下达2024年度县级储备粮油轮换任务的通知》张粮发【2024】7号；</li><li>7. 《2024年度张家川县粮食和物资储备局预算执行情况绩效自评报告》；</li><li>8. 张家川阿阳粮油储备有限公司2024年度相关财务资料以及合同等文件。</li></ol>
<p>评价方法</p>	<p>按照“实事求是、客观公正、科学合理、绩效导向”的原则，通过数据采集、实地踏勘和分析对比等方式使用成本效益分析法开展成本预算绩效分析</p>

---

#### 四、存在的问题

---

1. 企业运营和轮换所需资金几乎完全依赖于中国农业发展银行提供的政策性粮油收购贷款以及依靠地方政府的财政补贴如利息费用补贴、保管费用补贴、轮换差价补贴等，缺乏通过市场化经营实现自负盈亏的能力，造成财政脆弱性高，一旦信贷政策收紧或补贴资金拨付延迟，企业将面临资金链断裂的风险。

2. 经过对阿阳粮油储备有限公司资金支出情况的梳理，发现该企业成本除了轮换采购及银行贷款利息支出外，其余所有费用开支均纳入管理费用进行核算。然而，管理费用的核算范围过于宽泛，未能有效区分不同性质的费用，这影响了成本控制的精细度和准确性。

3. 阿阳粮油储备有限公司截至2024年尚未开展相关整体绩效评价工作。我们此次成本分析报告所引用的仅为《2024年度张家川县粮食和物资储备局绩效自评报告》中涉及对阿阳粮油的县级补贴资金的评价结果，以及《张家川县2024年省级粮食补贴项目绩效自评报告》的相关内容。这在一定程度上制约了分析的深度和广度。

4. 阿阳粮油储备有限公司2024年对新增固定资产未计提折旧，这一做法违反了会计准则的相关规定，可能导致企业财务报表的不准确，影响投资者和利益相关者的决策。未计提折旧意味着企业未能充分反映固定资产的损耗情况，进而可能高估资产价值和低估成本，对企业的财务状况和经营成果产生误导。

5. 阿阳粮油储备有限公司由于工作需要长期在租赁公司租赁车辆使用，2024年度租赁费为53,000.00元。根据2024年签订的合同，租入的是一辆丰田荣放牌SUV车型，租期2年，合同金额每年53,000.00元，总计106,000.00元。经上网查询，购买该车型最新款最高配的价格约为22万元，连续租赁此车的费用已远高于车辆本身的价格。

---

#### 五、有关意见建议

---

1. 企业利用现有设施、渠道和专业知识拓展市场，增强市场化经营能力，减少对政策性贷款和财政补贴的依赖。可探索与上下游企业合作，如与食品加工企业订单式生产，拓宽收入来源、降低运营成本。同时，加强内部管理，优化资源配置，提高运营效率，提升市场竞争力。

2. 企业进一步优化成本核算体系，明确各项费用的性质，在账务处理时进行合理归类，以确保成本核算的准确性和科学性。同时，应加强对成本数据的分析和监控，及时发现并解决成本控制中存在的问题，为企业的可持续发展提供有力保障。

3. 阿阳粮油储备有限公司尽快启动并开展全面的整体绩效评价工作，以更系统、全面地评估企业的运营效率和效果。这不仅有助于企业及时发现并解决存在的问题，还能为未来的战略规划提供有力的数据支持。同时，加强与相关部门的沟通协调，确保绩效评价工作的顺利进行和结果的准确可靠，对于企业的持续健康发展具有重要意义。

4. 阿阳粮油储备有限公司应迅速对新增固定资产实施折旧计提，以确保财务信息的真实性与精确性，有效预防类似问题再度发生。

5. 阿阳粮油储备有限公司应重新评估长期租赁车辆的必要性及成本效益，考虑是否可以通过购买车辆替代长期租赁，以降低长期运营成本。若决定继续租赁，应与租赁公司协商，争取更合理的租赁价格或调整租赁期限，避免不必要的费用支出。同时，建立健全车辆使用管理制度，提高车辆使用效率，减少闲置和浪费。

## 六、其他需要说明的问题

<b>报告质量评估</b>	根据《张家川县财政支出绩效评价聘用第三方评价机构管理暂行办法》要求，我们按照“谁委托、谁考评”的原则，组织财监、管理股室对《阿阳粮油储备有限公司2024年粮油补贴资金项目成本绩效分析报告》质量评估打分，等级为“良好”。
<b>主评人</b>	刘立明 资产评估师